

Autorizzazione all'assolvimento virtuale del bollo n. 3/4774/00 del 19/07/00 Agenzia delle Entrate D.R.E. Lombardia – S.S. Milano

Reg. Imp. 11994300157
Rea 1519324

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

Sede in VIA CARDINAL FERRARI 66 - 20017 RHO (MI) Capitale di Dotazione Euro 275.193,00 I.V.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2014

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e approvazione, evidenzia un risultato positivo d'esercizio pari ad Euro 52.078 dopo aver stanziato ammortamenti per Euro 14.433 ed imposte per Euro 27.450.

Andamento della gestione

Attività svolte

L'Azienda Speciale Farmacie Comunali di Rho è presente sul territorio con tre farmacie:

- Farmacia Comunale 1 in via Cardinal Ferrari 66, Rho;
- Farmacia Comunale 2 in Piazza della Chiesa 20, Terrazzano di Rho;
- Farmacia Comunale 3 in Via Salvatore Di Giacomo c/o Nuova Esselunga, Rho.

I servizi che offre l'Azienda parallelamente alla vendita dei medicinali sono di carattere sanitario privilegiando il contatto e la relazione con i clienti in modo da soddisfarne le esigenze. Tra i servizi offerti ci sono:

- la prova della pressione arteriosa;
- la prova del peso corporeo;
- la prova della glicemia a titolo gratuito;
- la consegna dei farmaci a domicilio qualora richiesta;
- le prenotazioni di visite ed accertamenti tramite il sistema SISS della Regione Lombardia;
- la possibilità di pagamento delle quote del servizio mensa nelle scuole di Rho e pagamento dei servizi pre e post scuola e centri ricreativi del Comune di Rho (presso la Farmacia 2 di Terrazzano);
- la fornitura alla Farmacia interna dell'Azienda Ospedaliera "G.Salvini" (presidi di Rho, Bollate, Garbagnate) di prodotti farmaceutici.

L'Azienda Speciale Farmacie Comunali di Rho è inoltre presente in alcuni progetti che promuovono attività solidali, come l'ambulatorio medico "*Oltre il diritto*" con la fornitura di farmaci a titolo gratuito, le attività a livello caritativo in collaborazione con la Caritas Cittadina, il "*Centro Insieme*", la convenzione con "*Vivi la Vita*" con sconti per le persone ultra sessantacinquenni della Città di Rho, convenzione per il ritiro ticket di solidarietà emessi dai servizi sociali del Comune di Rho.

Ed infine per richiamare ciò che si legge nel primo statuto dell'allora Farmacia Comunale, è ancora fondamentale la politica di "calmierare i prezzi" attuando sconti e promozioni su molti articoli, dai farmaci ai prodotti da banco, dal parafarmaco al cosmetico con particolare attenzione alle categorie economicamente più fragili e deboli e alle persone anziane.

Andamento generale dell'attività aziendale

Qui di seguito si illustrano, sinteticamente, gli aspetti che hanno influenzato l'andamento economico dell'esercizio:

Premessa

Come si evince dai dati del Conto Economico i ricavi tipici conseguiti nel corso del 2014 ammontano ad Euro 3.232.646 in leggero aumento rispetto agli Euro 3.222.404 del 2013.

Il Margine Operativo Lordo dell'anno è stato positivo e pari ad Euro 89.273 ed in crescita rispetto agli Euro 54.755 del 2013.

Il Reddito Operativo anch'esso positivo, ammonta ad Euro 74.830 in crescita rispetto ai

40.057 del 2013.

Il miglioramento della marginalità è dovuto in parte all'aumento delle vendite che, una volta superato il "punto di pareggio", si è tradotto interamente in margine ed ad un'ancora maggiore efficienza ed attenzione nella gestione degli acquisti da parte dell'Azienda. Le rimanenze finali sono in lieve aumento di Euro 5.640 rispetto allo scorso anno.

L'incremento è principalmente riconducibile alla possibilità concessa ai medici di prescrivere farmaci fino al massimo di sei pezzi per ricetta: ciò ha comportato, soprattutto presso la Farmacia 3 un aumento del valore delle giacenze. Si è invece riscontrato una lieve flessione del valore del magazzino centrale in linea con l'indirizzo dato dal Consiglio di Amministrazione di prestare massima attenzione alla gestione degli acquisti ed alla rotazione delle scorte.

L'incidenza del magazzino merci sugli acquisti è passata quindi dal 20,2% del 2013 al 20,3% del 2014, l'incidenza del magazzino merci sui ricavi di vendita è invece passato dal 14,7% del 2013 al 14,8%.

Il costo del personale include il premio alla produttività riconosciuto ai dipendenti pari ad Euro 10.000 lordi, oltre ai contributi a carico Azienda.

I costi della produzione, complessivamente, sono sostanzialmente in linea con quelli dello scorso anno.

Considerazioni in merito alla valorizzazione delle merci.

Al 31 dicembre 2014 è stato effettuato l'inventario delle merci in giacenza presso le tre farmacie nonché nel magazzino centrale dell'Azienda, utilizzando il supporto informatico e gestionale in uso presso l'Azienda e verificandone le quantità.

Viene confermata l'adozione del criterio di valorizzazione delle merci che era stata rivisto secondo nuovi criteri utilizzati a partire dal bilancio 2008.

Tabella comparativa di applicazione del ricarico su fasce merceologiche	
Farmaco mutuabile	22,75 %
Farmaco non mutabile	24,00 %
Parafarmaco	30,00 %
Omeopatico	22,50 %
Veterinario	22,00 %
SOP	24,50 %
OTC	29,00 %
Generico mutuabile	24,75 %
Generico no mutua	25,00 %
Altri prodotti	23,00 %
Media	24,75 %

Alla luce di quanto sopra esposto la valorizzazione delle merci è stata così effettuata:

- sul valore netto IVA ottenuto è stato effettuato un abbattimento medio pari all'ipotizzato ricarico, del **24,75%**;
- a questi valori sono stati aggiunti gli importi riferiti ai prodotti scaduti da rendere, per rimborso, e non codificati.

Nelle tabelle di seguito esposte si riassume quanto sopra illustrato:

TAB 1 - Valore delle merci al netto IVA al 31 Dicembre 2014

Farmacia	Prezzo Netto IVA
Magazzino Farmacia 1	183.184,24

Magazzino Farmacia 2	92.638,92
Magazzino Farmacia 3	198.293,93
Magazzino Centrale	137.702,53
Scaduti	20.000,00
Non codificati	1.812,23
Totale Rimanenze Finali	631.819,62

TAB 2 - Valore merci valorizzate con nuovo criterio, con abbattimento medio del 24,75%:

Magazzino Farmacia 1	137.846,14
Magazzino Farmacia2	69.710,79
Magazzino Farmacia 3	149.216,18
Magazzino Centrale	103.621,15
Scaduti	15.050,00
Non codificati	1.812,23
Totale Rimanenze Finali	477.256,49

Il valore degli scaduti è rappresentato da merce che nel corso del 2015:

- sarà oggetto di sostituzione a pari valore con le ditte fornitrici;
- sarà oggetto di accredito;
- sarà oggetto di rimborso da parte di Asside (medicinali etici ed in classe A/C).

Premesso quanto sopra, l'ammontare delle giacenze al 31.12.2014 risulta essere pari ad Euro 477.256,49

Considerazioni in merito alla diminuzione del valore delle merci.

Il valore delle giacenze, ha subito un aumento rispetto al valore al 31 dicembre 2014 di circa Euro 5.640, riconducibile principalmente:

- alla per la possibilità dei medici di prescrivere fino al massimo di sei pezzi per ricetta;
- all'acquisto di presidi per diabetici per far fronte alle richieste di inizio anno;
- ad patologia stagionale che si è manifestata nei mesi successivi a quelli di novembre e dicembre 2014;
- ad una stagione estiva al di sotto delle aspettative con riferimento ai consumi di integratori salini;

Questi elementi che hanno inciso negativamente sono stati comunque in parte fronteggiati attuando le ormai consolidate politiche atte a ridurre il valore di magazzino e finalizzate al raggiungimento di un'ottimale rotazione dello stesso e che si possono essere riassunte dalle seguenti azioni:

- attuazione di una politica attenta degli acquisti;
- vendita promozionale e sconti su prodotti a bassa rotazione;
- gestione dei resi e sostituzioni merci durante l'anno;
- procedure di reso per termodistruzione, come da normative vigenti, per merci non più vendibili, scadute o obsolete, per le quali non era più possibile il cambio o il reso alla ditta produttrice.

In ultimo, la valorizzazione è stata compiuta con sistema forfettario tenendo conto del valore effettivo di acquisto delle merci e non sulla base del singolo costo di acquisto.

Si è inoltre continuato ad utilizzare il sistema gestionale in uso per monitorare le giacenze in modo da tenere in considerazione:

- la composizione delle merci durante l'ordine diretto alle ditte: composizione basata sulla statistica delle vendite che tiene conto anche della rotazione delle stesse merci;
- lo sconto massimo realizzato con particolari campagne e promozioni;

- l'effettiva giacenza nelle tre sedi e nel magazzino;
- l'indice di rotazione della singola referenza;

Tutti questi elementi hanno consentito di rendere gli acquisti più equilibrati e mirati alle effettive necessità commerciali.

Si deve anche tenere conto che la valutazione dell'indice di rotazione è strettamente legato alla singola referenza ed un ipotetico dato omogeneo per categoria merceologica non sarebbe d'aiuto, nell'individuare prodotti che non vengono più prescritti o non vengono più richiesti.

Inoltre si deve anche considerare che l'andamento delle merci nel settore farmacia, sia per il farmaco che per il parafarmaco, è influenzato da vari fattori ovvero:

- dalla prescrizione del medico o da parte delle strutture pubbliche, aspetti che sono influenzati dalle ditte produttrici e dalla continua e determinata azione di contenimento della spesa farmaceutica; da un giorno all'altro si può verificare la riduzione della prescrizione di un farmaco;
- dalla stagionalità;
- dalle scelte commerciali delle Aziende produttrici; queste secondo le regole del marketing variano nel corso dell'anno il packaging dei prodotti, il costo e molto spesso la composizione, suscitando l'abbandono dell'acquisto del prodotto già presente in farmacia con quelli di nuova produzione;
- dalle scelte delle Aziende di utilizzare un doppio canale di vendita: quello della farmacia e quello della grande distribuzione;
- dagli investimenti pubblicitari effettuati dalle ditte produttrici;
- alcune volte dai pareri di importanti studiosi e ricercatori.

L'attività della nostra Azienda, anche se in prima istanza è legata alla fornitura di beni per la salute in regime convenzionato, è anche di natura prettamente commerciale.

Nonostante questo la nostra Azienda cerca di intervenire attraverso:

- proposta di sconti e promozioni;
- una collaborazione con le ditte produttrici attraverso l'accredito o il cambio merce a pari valore commerciale;
- l'effettuazione dei riordini in base alle effettive necessità commerciali.

La soluzione ideale per non avere prodotti a basso indice di rotazione sarebbe l'acquisto al venduto, o meglio al prenotato, ma questo non è sempre possibile nell'odierna e complessa realtà commerciale.

Inoltre si sottolinea che il "*ciclo di vita*" di un prodotto si è ridotto notevolmente e se fino a qualche anno fa era di anni ora è pari a 3/6 mesi, a seconda della tipologia di prodotto.

Altri fattori che hanno caratterizzato l'andamento economico dell'Azienda.

- Con accordo tra l'Azienda ed i dipendenti nel corso del 2014 si è ridotto il periodo di chiusura delle sedi n. 1 e 3 da tre settimane a due settimane; mentre è rimasta inalterata la chiusura a tre settimane della sede n. 2;
- L'Azienda sostiene ormai da anni il progetto "*Oltre il Diritto*" a sostegno delle politiche sociali per extracomunitari, con l'erogazione a titolo gratuito di medicinali e parafarmaci, che ammontano a circa Euro 12.000 annui. Ciò ha comportato l'acquisto di beni a cui non è correlato nessun ricavo;
- Il Consiglio di Amministrazione, come riconoscimento dell'impegno al personale dell'Azienda ha stabilito di corrispondere ad Aprile 2015 un premio per la produttività di Euro 10.000 lordi oltre ai contributi a carico Azienda per i risultati conseguiti dall'Azienda nel corso del 2014: l'importo è stato conteggiato attuando, per eccesso, i criteri fissati ad inizio dello scorso anno ovvero 10% del Reddito Operativo (con un utile minimo di Euro 10.000).
- Nel corso del 2014 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato un investimento di Euro

200.000 nel Fondo Comune di Investimento “*BancoPosta Obbligazionario Italia Marzo 2018*”. Si tratta di un Fondo di tipo obbligazionario (principalmente in titoli di Stato italiani, obbligazioni emesse da società italiane ed in depositi presso banche italiane ed in via più contenuta in strumenti obbligazionari emittenti di altri Paesi dell'Area Euro) con un orizzonte temporale di medio periodo (*sino al 31.03.2018*).

- Nella seconda metà del 2014 l'Azienda ha lavorato per la realizzazione di un proprio sito internet: la scelta del Consiglio di Amministrazione è stata finalizzata a promuovere i prodotti ed i servizi offerti, aumentare la visibilità dell'Azienda ed essere allo stesso tempo *compliant* con la normativa sulla trasparenza.
- Nel corso dell'anno 2014 sono state confermate alcune scelte gestionali finalizzate a sostenere le vendite quali, sconti e promozioni proposte alla Clientela, tenendo anche in considerazione le fasce più deboli (in particolare praticando agli anziani prezzi di favore sugli articoli da essi maggiormente richiesti). In tale ottica, l'Azienda ha partecipato alla proposta “*Viva la vita*” dell'Amministrazione Comunale, praticando uno sconto del 15%. Inoltre l'Azienda ha continuato ad applicare sconti per i dipendenti di enti pubblici, Comune, ASL ed Azienda Ospedaliera Salvini.
- Le forniture alla Farmacia interna dell'Azienda Ospedaliera Salvini nel corso del 2014 hanno subito un calo: tali forniture riguardano quasi esclusivamente farmaci etici e hanno comportato una riduzione del margine del 15% sui prodotti forniti.
- L'aumento del fatturato delle tre sedi, come già detto, è principalmente dovuto alla diminuzione del periodo di chiusura estiva delle sedi 1 e 3 ed alla chiusura della sede n.2 nel mese di agosto. Questo aumento ha comunque risentito della diminuzione della marginalità dovuta principalmente dalla revisione mensile dei prezzi di rimborso operata dall'AIFA e dall'aumento della prescrizione e dispensazione dei farmaci generici: nonostante la crisi economico finanziaria, i numeri dimostrano che la nostra Azienda ha “tenuto”: questo dato deve essere letto positivamente anche perchè è prova che l'attività dell'Azienda a favore dell'utenza del Comune di Rho è stata premiata dagli stessi cittadini in un periodo non certo semplice per l'economia nel suo complesso.

Farmacia	Numero Ricette 2013	Numero Ricette 2014	Variazione %	Valore Ricette 2013	Valore Ricette 2014	Variazione %
Farmacia Comunale 1	26.110	25.085	- 4%	478.450	494.750	+ 3%
Farmacia Comunale 2	16.177	14.638	- 10%	266.007	270.222	+ 2%
Farmacia Comunale 3	37.316	37.610	+ 1%	635.416	655.904	+ 3%

- nel corso del 2014 è continuata la revisione mensile dei prezzi dei farmaci in regime di SSN che ha comportato un abbassamento del valore del farmaco ed ha favorito l'utilizzo del farmaco generico.

Nella tabella che segue, viene illustrato in misura percentuale la suddivisione dei ricavi, in relazione alle nostre tre Farmacie:

Farmacia	Incassi da cassetto (contanti) (1)	Incassi da SSN o SSR (2)
Farmacia Comunale 1	60%	40%
Farmacia Comunale 2	55%	45%
Farmacia Comunale 3	60%	40%

- (1) incassi dovuti a vendita di etico, otc, sop, ticket, parafarmaco, dietetica, sanitari, cosmesi;
 (2) incassi da prescrizione in regime di SSN o SSR.

Le Risorse Umane presenti in Azienda e l'attività sul territorio hanno continuato a migliorare l'immagine della nostra Azienda, guadagnando la fiducia dei Clienti presso le nostre farmacie. Tutto ciò si può riassumere:

- nell'impegno costante di tutto il personale dipendente che è stato soprattutto stimolato ed invitato ad ascoltare con attenzione e possibilmente a risolvere i problemi dei Clienti;
- nel servizio di prenotazioni con l'Azienda Ospedaliera Salvini (CUP), che ha trovato nell'utenza un servizio utile e di intervento sociale.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Il Conto Economico riclassificato confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (*in Euro*):

	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Ricavi netti	3.223.446	3.210.560	12.886
Costi esterni	2.570.995	2.603.508	(32.513)
Valore Aggiunto	652.451	607.052	45.399
Costo del lavoro	572.388	564.141	8.247
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	80.063	42.911	37.152
Ammortamenti	14.433	14.698	(265)
Risultato Operativo (EBIT)	65.630	28.213	37.417
Proventi diversi	9.200	11.844	(2.644)
Proventi e oneri finanziari	4.716	5.305	(589)
Risultato Ordinario	79.546	45.362	34.184
Componenti straordinarie nette	(18)	(3.927)	3.909
Risultato prima delle imposte (EBT)	79.528	41.435	38.093
Imposte sul reddito	27.450	17.501	9.949
Risultato netto (NI)	52.078	23.934	28.144

A migliore descrizione della situazione reddituale dell'Azienda si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
ROE netto	0,11	0,05	n.s.
ROE lordo	0,16	0,09	n.s.
ROI	0,05	0,03	0,01
ROS	0,02	0,01	0,00

Principali dati patrimoniali

Lo Stato Patrimoniale riclassificato confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (*in Euro*):

	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	4.161	5.201	(1.040)
Immobilizzazioni materiali nette	55.973	65.681	(9.708)
Partecipazioni ed altre imm.ni finanziarie	200.200	-	200.200
Capitale immobilizzato	260.334	70.882	189.452
Rimanenze di magazzino	477.256	471.617	5.639
Crediti verso Clienti	146.173	103.536	42.637
Altri crediti	43.521	5.300	38.221
Ratei e risconti attivi	37.984	22.746	15.238
Attività d'esercizio a breve termine	704.934	603.199	101.735
Debiti verso fornitori	503.246	463.476	39.770
Debiti tributari e previdenziali	46.004	59.429	(13.425)
Altri debiti	53.501	44.365	9.136
Ratei e risconti passivi	-	1.020	(1.020)
Passività d'esercizio a breve termine	602.751	568.290	34.461
Capitale d'esercizio netto	102.183	34.909	67.274
Trattamento di fine rapporto	460.854	428.676	32.178
Passività a medio lungo termine	460.854	428.676	32.178
Capitale investito	(98.337)	(322.885)	224.548

Patrimonio netto	(542.308)	(510.231)	(32.077)
Posizione finanziaria netta a m-l termine	21.469	21.469	-
Posizione finanziaria netta a breve termine	619.176	811.647	(192.471)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	98.337	322.885	(224.548)

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
Margine primario di struttura	260.505	417.880	379.828
Quoziente primario di struttura	1,92	5,52	4,57
Margine secondario di struttura	721.359	846.556	776.001
Quoziente secondario di struttura	3,56	10,17	8,29

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2014, era la seguente (*in Euro*):

	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Depositi bancari	578.085	551.865	26.220
Denaro e altri valori in cassa	41.091	64.326	(23.235)
Disponibilità liquide ed azioni proprie	619.176	616.191	2.985
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	195.456	(195.456)
Posizione finanziaria netta a breve termine	619.176	811.647	(192.471)
Crediti finanziari	(21.469)	(21.469)	
Posizione finanziaria netta a m-l termine	21.469	21.469	
Posizione finanziaria netta	640.645	833.116	(192.471)

La differenza è riconducibile all'investimento di Euro 200.000 nel Fondo Comune di Investimento "BancoPosta Obbligazionario Italia Marzo 2014" iscritto nel tra le immobilizzazioni finanziarie. Il medesimo importo era investito lo scorso anno in "pronti contro termine" iscritti nell'attivo circolante tra le attività finanziarie che non costituiscono obbligazioni.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
Liquidità primaria	1,41	1,66	1,47
Liquidità secondaria	2,20	2,49	2,30
Indebitamento	1,96	1,95	2,05
Tasso di copertura degli immobilizzi	3,56	10,17	8,29

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,41. La situazione finanziaria dell'Azienda è pertanto da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 2,20. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 1,96. L'ammontare dei debiti è da considerarsi equilibrata in considerazione dei mezzi propri esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 3,56, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti

contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale e Ambiente di Lavoro

Il contratto nazionale di lavoro applicato sin ora è quello delle Farmacie Municipalizzate. Si ricorda che con delibera del 11 Dicembre 2013, il Consiglio di Amministrazione ha approvato ed applicato il nuovo contratto dei dipendenti dell'Azienda, stipulato tra Assofarm e le parti sindacali nel mese di Settembre 2013. Il nuovo contratto è stato applicato a partire dall'1 Gennaio 2014,

L'Azienda in data 19.02.2014 ha dimostrato conformità e consapevolezza verso i requisiti dello standard BOLLINO ETICO SOCIALE relativamente al campo di applicazione "Gestione delle Farmacie Comunali e informazione relativa all'educazione sanitaria" ottenendo l'attestato di qualificazione num. 010/BES. Tale certificazione si basa su uno standard che ha come riferimento le norme internazionali ISO UNI 26000:2010 "Guida alla Responsabilità Sociale" e SA8000:2008 SOCIAL ACCOUNTABILITY 8000 - Responsabilità Sociale 8000" ed i relativi riferimenti legali e normativi.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Impianti e macchinari	3.157
Altri beni	529

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività dell'Azienda abbiano buona qualità creditizia.

Rischio di liquidità

L'Azienda possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità a breve periodo.

Rischio di mercato

Non vi sono rischi specifici di mercato da segnalare.

Evoluzione prevedibile della gestione

Come già evidenziato in passato, l'Azienda è caratterizzata da una struttura di costi fissi che, peraltro, non ha subito, negli ultimi anni, incrementi significativi, ciò a riprova dell'attento monitoraggio degli stessi.

Considerato che nel presente esercizio, e nei prossimi, la componente finanziaria avrà un'incidenza sempre meno importante, risulta evidente che la tenuta ed il consolidamento dei conti aziendali non potrà prescindere dall'incremento del volume del fatturato e, se possibile, dal miglioramento dei margini sugli acquisti.

Le motivazioni alla base della difficoltà ad incrementare il volume dei ricavi sono già state evidenziate in altre parti della presente Relazione sulla Gestione alle quali si rimanda.

Tutto ciò premesso è da auspicare, per il 2015, un miglioramento dell'attuale situazione economica e che ciò si rifletta in modo predominante sui consumi.

In modo particolare dovrà essere prestata sempre maggiore attenzione alla gestione del magazzino al fine di ottenere una rotazione ancora più efficiente delle scorte.

Destinazione del risultato d'esercizio

Quanto al risultato d'esercizio, si resta in attesa di indicazioni da parte dell'Amministrazione Comunale, premesso che la situazione finanziaria dell'Azienda consentirebbe l'integrale distribuzione dello stesso.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Direttore dell'A.S.F.C. di RHO

Dr. Giuseppe Casati
